



## Transformation des services comptables Optimisez la performance de votre service comptable !

**Parce que le service comptable est le reflet même de l'organisation de l'entreprise, repenser son organisation, c'est le remettre au cœur de la performance globale.**

Nous sommes à vos côtés pour vous aider à le réinventer et à booster la création de valeur.

Les entreprises doivent s'adapter rapidement pour transformer les défis d'ampleur à venir !



## Transformation des services comptables

Dans le cadre de notre accompagnement lié aux entreprises, nous apportons notre savoir faire en transformation des services comptables aux entreprises souhaitant améliorer leur organisation afin qu'elle soit adaptée à un environnement en perpétuelle évolution, performante et totalement inscrite dans une dynamique numérique, enjeu clé de leur performance.

Nous intervenons auprès d'entités de toute taille, et de tout secteur d'activité, pour :

- Accroître leur performance (améliorer la productivité et le contrôle interne)
- Maximiser leur avantage compétitif par le digital et par l'automatisation
- Répondre aux fortes évolutions réglementaires et de conformité (PAF, archivage légal, facture électronique...)

Votre entreprise peut s'adapter aux changements avec la transformation digitale.

### **Pourquoi entreprendre une démarche de transformation de votre service comptable ?**

Votre entreprise rencontre une des difficultés suivantes :

- Vos fournisseurs vous relancent pour le paiement de leurs factures
- Les délais de traitement des factures fournisseurs ne sont pas respectés
- Vous manquez de visibilité sur les encours fournisseurs
- Vous avez un volume important de factures fournisseurs
- Vous manquez de fiabilité dans le contrôle interne
- Vous avez identifié des risques d'erreur et/ou de fraude
- Vous faites face à un turnover de personnel important, à une perte de compétences ou à des difficultés à recruter
- L'éloignement géographique de vos différents sites rend les validations compliquées et ne sécurise pas l'information comptable
- Vous vous interrogez sur la mise en place de la facture électronique



## Transformation des services comptables

**Activ'Performance by AHA**, un concept, véritable levier de performance éprouvé et basé sur notre savoir-faire en transformation des services comptables pour :



- Bénéficier d'une organisation flexible pour accroître réactivité et souplesse,
- Garantir le respect des délais de production de l'information comptable
- Améliorer de manière continue la performance des process
- Limiter les tâches administratives et comptables à caractère chronophage pour vous recentrer sur les activités à forte valeur ajoutée

### Notre accompagnement

Notre mission s'articule autour de 3 étapes clés pour réussir la transformation de votre service comptable.

Forte de son expérience sur le sujet, notre équipe référente vous permettra :

- De vous concentrer sur votre cœur de métier et votre activité commerciale
- De mieux piloter votre entreprise et de prendre les bonnes décisions

### **ACTIV'PERFORMANCE by AHA**

Un véritable levier de performance pour votre service comptable



## Transformation des services comptables



### 1- Un diagnostic de votre organisation

Il faut consacrer le temps nécessaire à cette étape préalable, il sera largement rentabilisé par la suite !

Immersion dans la gestion comptable de votre entreprise afin d'identifier ses forces et ses faiblesses.

**Notre équipe effectue une analyse approfondie avec une attention particulière et égale aux différents existants de votre entreprise.**

**Prise en compte de toutes les dimensions :**

- **la dimension métier**, pour intégrer de nouvelles fonctionnalités,
- **la dimension sécuritaire** des documents et processus associés,
- **la dimension mobilité** pour répondre aux enjeux de temps réel et des modes de travail hybride avec le numérique,
- **la dimension analytique**, pour la gestion de la performance des processus et la valorisation des données,
- **mais aussi la dimension humaine**, pour la réussite du projet

Diagnostic de  
votre  
environnement  
organisationnel

Diagnostic de  
votre  
environnement  
technologique

Diagnostic de la  
volumétrie et  
nature de vos  
flux

A l'issue de cette étape, notre équipe rédige une synthèse de restitution avec des recommandations stratégiques et opérationnelles.



## Transformation des services comptables



### 2- Mise en place des recommandations et accompagnement

Cette étape fait l'objet d'une mission spécifique en fonction des recommandations retenues.

#### Mission d'accompagnement à la digitalisation de votre service comptable

Le digital entraîne des changements fulgurants dans les modèles opérationnels des entreprises. La nécessité d'adopter rapidement de nouvelles solutions s'impose comme un véritable moteur de performance.

Nous maîtrisons un ensemble de solutions issues de notre écosystème qui nous permet de mettre en place des outils innovants et structurants, accélérateurs de productivité et de fluidité pour chaque usage :

- Dématérialisation des factures,
- Automatisation des tâches à faible valeur ajoutée,
- Workflow de validation,
- Optimisation du cycle du process fournisseurs
- Gestion des demandes d'achat
- Gestion des notes de frais,
- Facturation électronique, ....



## Transformation des services comptables

### **Mission d'externalisation totale ou partielle de votre comptabilité**

Véritable outil de management, **l'externalisation est un facteur déterminant pour optimiser la structure de son entreprise en favorisant sa compétitivité, sa flexibilité et sa sécurité.**

L'externalisation devient maintenant un moyen de se procurer un savoir-faire ou une expertise non disponible au sein de l'entreprise tout en permettant de se recentrer sur son cœur de métier et gagner en agilité.

Mettre en place une solution d'externalisation avec AHA vous assure la transformation de votre entreprise en profondeur tout en intégrant de l'innovation technologique et un savoir-faire reposant sur des experts de la transformation d'une part et des processus concernés d'autre part.

A la fois conseil et opérationnel, nous vous accompagnons dans une approche unique de l'évaluation du modèle opérationnel adapté à vos besoins jusqu'à la mise en œuvre de la transformation et du plan de conduite de changement.

[En savoir plus sur notre mission d'externalisation](#)



## Transformation des services comptables



### 3- Coaching pour réussir la conduite du changement

Fort de notre expérience, chez AHA, nous sommes convaincus que la réussite de votre projet passe obligatoirement par l'adhésion et l'accompagnement de vos équipes pour créer un avantage concurrentiel durable.

La durée de notre intervention est variable, car elle dépend du temps de la co-construction et de l'évolution de votre projet.

Notre équipe s'intègre dans le process de votre entreprise afin de vous challenger au quotidien pour aboutir à une organisation pérenne.

Elle vous accompagne dans la mise en œuvre de votre plan de transformation : accompagnement et formation de vos équipes, mise en place de procédures, suivi des méthodes...



## Transformation des services comptables

### Nos success stories

**Sucess story #1** : Groupe de promotion immobilière  
280 structures, 100 collaborateurs, 8 sites, 150 M€ CA

#### Diagnostic société

- Organisation multi-sites
- Traitement papier très important, peu de dématérialisation et logiciel de validation de factures obsolète
- Volonté de renforcer le contrôle interne
- Turn over important (perte de la connaissance des programmes)
- Groupe en forte croissance (évolution de l'organisation) avec forte mobilité du dirigeant.

#### Solutions apportées

- Mise en place d'une solution de dématérialisation performante pour la gestion du cycle fournisseur
  - Définition avec le dirigeant des nouveaux circuits de validation
  - Création d'une audience à large spectre pour que chaque collaborateur dans l'entreprise ait accès à l'information en temps réel
  - Baisse considérable de la volumétrie des e-mails multi-destinataires
- Mise en place d'une externalisation du service comptable
  - Prise en charge du process comptable complet pour les sociétés dont les programmes immobiliers ne sont pas démarrés ou sont terminés

#### Objectifs réalisés

- Optimisation de la gestion des flux
- Sécurisation du process de validation des factures
- Centralisation de l'information : pérennité et accessibilité par tous
- Recentrer le service comptable sur son cœur de métier





## Transformation des services comptables

### Nos success stories

**Success story #2** : Assureur pour animaux  
150 collaborateurs, 4 sites à l'international, 8 M€ CA

#### Besoin société

- Besoin de piloter la performance financière en contrôlant au plus près les dépenses réelles et les dépenses engagées par rapport à leur budget.
- Structurer un contrôle des engagements de dépenses est d'établir des règles de gestions communes entre tous les acteurs : Achats, Finance, Opérationnels,

#### Solutions apportées

- Mise en place d'une solution de dématérialisation performante pour la gestion du cycle fournisseur et la gestion des achats
  - Structurer les process métiers Achats et Finances;
  - Automatiser la capture omnicanal des flux ;
  - Automatiser la saisie et le rapprochement commandes/factures ;
  - Automatiser la validation via des Workflow ;
  - Automatiser les « Bons à Payer », préparer les paiements et générer les virements ;
  - Automatiser les exports aux outils comptables,
  - Favoriser au développement de la facturation électronique

#### Objectifs réalisés

- Organiser les process métiers Achat et Finance sur toutes les étapes du processus fournisseurs : le référencement des fournisseurs et de leurs offres, la saisie et validation des demandes d'achat, la passation des commandes, le suivi des réceptions, le rapprochement commandes-factures jusqu'à la validation du paiement des factures.
- Piloter au plus fin des engagements de dépenses,
- Accompagner la mise à disposition de KPI spécifiques intégrés...
- Assurer un haut niveau de sécurité du processus achats et factures



## Transformation des services comptables

### Nos success stories

**Succes story #3** : Entreprise du bâtiment  
15 collaborateurs, 5 entreprises, 8 M€ CA

#### Diagnostic société

- Manque de visibilité sur les chiffres comptables
- Pas d'accès à la comptabilité
- Trop de tableaux excel > manque de fiabilité de l'information comptable
- Relation avec ancien expert comptable pas assez efficiente / manque de collaboratif
- Problème de trésorerie
- Volume important de factures
- Problème de validation

#### Solutions apportées

- Mise en place de solutions digitales pour rendre plus performant le pilotage de l'entreprise
  - Solution de comptabilité partagée en mode consultation pour visibilité des chiffres en temps réel avec l'option analytique
  - >> réalisation de tableaux de bord, plan de trésorerie, suivi des chantiers
  - Solution de gestion commerciale spécialisée dans les métiers du bâtiment pour rendre efficiente la gestion des chantiers
  - Solution de dématérialisation performante pour la gestion du cycle fournisseur
    - mise en place de workflow de validation des factures, des dates d'échéance

#### Objectifs réalisés

- Optimisation de la gestion des flux
- Sécurisation du process de validation des factures
- Fiabilité de l'information comptable
- Synthèse de toutes les factures
- Réalisation du suivi d'avancement des chantiers



## Transformation des services comptables

### Nos success stories

**Sucess story #4** : Entreprise de fabrication et de négoce  
35 collaborateurs , 3 sites, 10 M€ CA

#### Besoin société

- Limiter le risque d'erreur et de fraude
- Renforcer le contrôle interne
- Dématérialiser le process de gestion des factures : volumétrie importante
- Automatiser l'ensemble des tâches comptables
- Anticiper la facture électronique
- Rendre interopérable les solutions déjà existantes dans l'entreprise (l'entreprise avait déjà un ERP qui lui permettait de gérer les commandes et de facturer)

#### Solutions apportées

- Mise en place d'une solution de dématérialisation performante pour la gestion du cycle fournisseur
  - Dématérialisation des factures et mise en place de workflow de validation

#### Objectifs réalisés

- Sécurisation du process de validation des factures
- Contrôle interne renforcé
- Fiabilité de l'information comptable
- Automatisation et digitalisation de l'ensemble du process fournisseur (> pluger sur l'ERP client)
- Se préparer à la facture électronique



## Notre équipe compétente

**La transformation des services comptables est un processus rigoureux, construit et évolutif qui nécessite un savoir-faire particulier.**

Notre équipe hautement qualifiée applique une méthodologie éprouvée issue de notre expérience d'expert-comptable, de sa connaissance intime de l'entreprise, de sa technicité et de sa rigueur.

**Ce savoir-faire fait de AHA, un acteur référent dans son écosystème, n'hésitez pas à nous consulter !**



**Cédric Allouard**  
Président, fondateur du groupe AHA  
Expert Comptable, Commissaire aux comptes



**Christophe Valancogne**  
Expert Comptable, associé  
Pôle Process et organisation comptable



**Thierry Milot**  
Responsable des outils collaboratifs et de la formation



**Sébastien Darbon**  
Directeur des systèmes d'information, associé